

中國大陸臺商投資與經營近況分析

◎蘇筑瑄／中華經濟研究院區域發展研究中心 分析師

面對全球供應鏈去風險的壓力有增無減，2023年臺商對中國大陸投資金額創新低，對海外其他地區投資卻達新高，同時臺商大幅將中國大陸投資收益匯回臺灣，顯見臺商將盈餘留在中國大陸再投資之意願減弱，臺商海外投資重心往非中國大陸地區移動。臺商在中國大陸產能漸以供應當地內銷市場為主，且中資客戶比重明顯提升。

關鍵詞：臺商、供應鏈風險、對中國大陸投資

Keywords: Overseas Taiwanese Company, Supply Chain Risk, Investing in China

近來先進國家對中國大陸採取科技圍堵策略，強調經濟安全及去風險政策陸續推出，對臺商在中國大陸與海外地區投資布局造成深遠的影響。

臺商對中國大陸投資變化

2013年臺商對中國大陸投資佔比高達6成以上，但自2016年以後臺商對中國大陸投資金額持續低於對外投資金額，佔比亦下滑至3成多。至2023年臺商對中國大陸投資金額創新低、僅30.4億美元，臺商對中國大陸投資占整體對外投資比重更降至11.4%（見

圖1）。其原因是台積電赴德國設廠之重大投資案，讓2023年臺商對外投資金額較去年同期大增136.67%，同時臺商對中國大陸投資較去年同期減少39.83%，此消彼長下臺商對中國大陸投資占整體對外投資比重大幅下滑。由此可見，順應國際供應鏈重組趨勢，臺商正在加速對其他海外地區投資，資本支出重心已從中國大陸轉往其他海外地區，並減緩對中國大陸的投資依賴。

根據金管會公布數據，2021年上市（櫃）臺商中國大陸投資收益達新臺幣5,523億元、