

美國提昇供應鏈韌性之策略與方法

◎許茵爾／中華經濟研究院區域發展研究中心 分析師

拜登政府視穩健且安全的供應鏈為經濟成長的基礎，因此日前成立內閣級「供應鏈韌性委員會」作為跨部會整合平台，公布多項供應鏈政策以進一步掌握及強化關鍵產業之供應鏈韌性，同時緩解各國對美國經濟發展的疑慮。此外，歐盟、日本和加拿大等美國重要盟國也瞭解供應鏈議題對於國家安全、產業發展及企業營運的重要性，正積極以國際合作方式提高自身供應鏈韌性。

關鍵詞：國際合作、供應鏈韌性、小院高牆

Keywords: Global Cooperation, Supply Chain Resilience, Small Yard, High Fence

發展背景

美中經濟對抗長期化和新冠疫情（COVID-19）的蔓延，對全球經濟與產業發展造成巨大衝擊，斷鏈造成的危機使各國開始關注供應鏈韌性議題，於2021年1月任職美國總統的拜登也隨即在2月簽署行政命令，要求對美國半導體、先進電池、醫藥與關鍵礦物及材料等之供應鏈進行為期100天的審查。

由2021年6月公布的《百日供應鏈》（100-day review of U.S. supply chains）調查報告可知，半導體的布局與發展是美國的關切重

點，調查結果不僅暴露美國半導體、電池材料與製造等戰略性產業在供應鏈脆弱性，也凸顯美國因競爭對手的不公平貿易行為、私部門看重短期回報甚於長期投資、產業環境以低價勞工和即時生產能量為優先等現況，已導致美國製造業基礎面臨掏空的困境。

報告綜整調查結果對美國政府提出6大項建議，包括（1）應重建美國製造及創新能力；（2）支持有利投資勞動力、重視永續及平等之市場發展；（3）發揮政府作為關鍵產品採購者與投資者的作用；（4）強化國際貿易規則及執法機制，成立「供應鏈貿易突擊工作組」（supply