

新加坡打造智慧國家的 數位再轉型

◎黃仁志／中華經濟研究院第二（國際經濟）研究所 計畫輔佐研究員

◎彭觀儀／中華經濟研究院第二（國際經濟）研究所 計畫輔佐研究員

在全球科技發展與環境局勢的劇變下，新加坡的智慧國家政策也面臨再次轉型的挑戰，並著重透過「強化數位基礎建設」和「開拓數位創新應用」兩大主軸，鞏固未來的數位競爭力。借鏡新加坡經驗，我國的智慧國家方案，亦須強化未來邁入虛實整合世界的準備工作。

關鍵詞：智慧國家、數位基礎設施、數位轉型、數位創新

Keywords: Smart Nation, Digital Infrastructure, Digital Transformation, Digital Innovation

新加坡政府早自 2006 年即開始推動「智慧國家 2015 計畫」（Intelligent Nation 2015, iN2015），著重以全方位地導入資通訊科技應用，提高新加坡的數位競爭力。繼 iN2015 為新加坡奠立優渥的基礎後，新加坡政府於 2014 年提出「智慧國家倡議」（The Smart Nation Initiative），希望進一步融入數位科技應用引領國家的數位轉型。「智慧國家倡議」的三大主軸包括針對公部門的「數位政府發展藍圖」、針對民間社會的「數位準備度藍圖」，以及針對產業的「數位經濟行動架構」等。藉由這三大主軸，新加坡在數位轉型上已然取得亮眼的成效。

根據瑞士洛桑國際管理與發展研究院（International Institute for Management Develop-

ment, IMD）的「全球數位競爭力排名」（World Digital Competitiveness Ranking），新加坡為 2022 年亞太第一具數位競爭力的國家，在全球僅次於美國¹。該國的數位發展實力更成為堅實的貿易籌碼，陸續於 2020 年、2021 年，分別與澳洲、紐西蘭和智利、英國等國以及歐盟簽訂數位經濟夥伴協定²，皆是亞太地區首例，進一步推進新加坡成為亞太數位中心的地位。

然而，受到新冠肺炎疫情的影響，以及晚近國際對科技發展的激烈競逐等趨勢，新加坡也開始積極構思下一階段所需的數位轉型。為回應未來全球數位社會運作的重要性和影響力，新加坡政府近期也在「強化數位基礎建設」和「開拓數位創新應用」兩大主軸上推出新策略，持續強