



韌性供應鏈下 臺灣5G產業的發展策略

◎顧瑩華／中華經濟研究院區域發展中心 研究員

◎吳舒婷／中華經濟研究院區域發展研究中心 特約研究員

5G產業涉及高科技產業競爭及國家安全，在美中對抗情勢下，跨國企業開始正視其戰略布局，而後續新冠肺炎（COVID-19）疫情，更突顯多元化供應鏈與供應鏈韌性的必要性，加速5G廠商調整全球供應鏈。在全球環境的轉變下，臺灣5G廠商也將面臨一些機會與挑戰。

關鍵詞：5G、供應鏈、韌性

Keywords: 5G, Supply Chain, Resilience

近年來的美中對抗情勢與新冠肺炎（COVID-19）疫情，相當程度改變了全球5G供應鏈。由於美中對抗，美國政府自2018年開始即以國安理由，開始對中國大陸5G產業進行一連串的反制措施，在這些措施下，導致5G零組件及網通產品製造商開始將部分中國大陸產能外移至其他國家。2020年，新冠肺炎（COVID-19）疫情爆發並在全球持續延燒，迫使各地生產停工而引發全球5G供應鏈「斷鏈」危機，暴露出全球供應鏈過度倚賴中國大陸之情況，進而促使跨國企業正視其戰略布局與供應鏈韌性，更加速全球5G供應鏈的調整。

以下將針對全球5G產業趨勢變化、跨國企業戰略布局方向以及對全球供應鏈之影響進行分析，最後提出對臺灣產業發展的策略建議。

全球產業趨勢變化

一、5G網路布建之趨勢

目前5G處於商用化部署階段，因此5G基地台之建置為當前5G建設之重點，各國電信營運業者皆積極部署5G基地台與網路，並在特定區域推出5G試商用、商用服務，正式揭開5G服務商用序幕。觀察各國電信業者