

韌性供應鏈發展趨勢 與臺灣的因應對策

◎楊書菲／中華經濟研究院區域發展研究中心 副主任

全球國際政經環境快速變化，曝露供應鏈的脆弱與風險，迫使各國政府及企業重新思考提升供應鏈韌性的策略與作法，加速國際供應鏈調整與重組，及積極打造自主供應鏈。臺灣身為全球供應鏈體系的重要一環，全球產業發展走向及供應鏈布局調整動向都將對我國產業及企業產生重大影響，臺灣必須做好相關準備，以成為全球企業打造安全、韌性、信賴供應鏈時的重要夥伴。

關鍵詞：供應鏈、韌性、戰略自主

Keywords: Supply Chain, Resilience, Strategic Autonomy

全球供應鏈面臨巨大風險

2017年川普上任美國總統後，美中關係巨變，並自2018年下半年啟動關稅戰，除了對在中國大陸及美國生產的企業、當地消費者及美中兩國經貿表現產生直接影響外，也波及世界其他國家，造成全球經濟成長趨緩，並促使全球跨國企業生產基地移轉，改變國際產業供應鏈布局。

除了關稅戰外，美中還涉及更為複雜的科技之爭、國安之爭，甚至是世界霸權地位

之爭。也因此，美國企圖從經濟、貿易、技術及供應鏈等各種面向上與中國大陸進行脫鉤，降低對中國大陸的依賴，同時避免被中國大陸超越，最典型的案例即是禁止晶片製造業者不得將由美國半導體設備、軟體及技術生產的晶片售予華為，企圖完全阻絕中國大陸科技業者透過第三方管道間接取得美國半導體技術及產品。

除了美中貿易戰外，2020年初從中國大陸武漢開始並蔓延全球的COVID-19疫情，對全球供給面及需求面皆造成嚴重衝擊，並導致全球供應鏈斷供等較美中貿易戰更為混亂