



澳洲因應脆弱供應鏈之 對策分析初探

◎鄭昀欣／中華經濟研究院WTO及RTA中心 分析師

澳洲生產力委員會於今年3月公布「脆弱性供應鏈期中報告」，分析供應鏈脆弱之可能因素，並設計一套用以確認澳洲脆弱性供應鏈之分析架構，同時對澳洲企業及政府提出供應鏈風險管理之建議對策。儘管我國經濟和產業結構與澳洲有所不同，但此項報告提出之供應鏈風險分析架構與因應對策仍值得我國參考借鑑。

關鍵詞：脆弱性供應鏈、供應鏈韌性、風險管理

Keywords: Vulnerable Supply Chains, Resilient Supply Chains, Risk Management

COVID-19疫情對全球供應鏈產生極大衝擊，不僅引發各國政府開始關切該國物資與服務是否可滿足其國民需求，同時也意識到該國供應鏈過於集中並依賴特定國家，一旦供應鏈中斷將對該國民生、經濟甚至國家安全造成危害。對此，若干國家逐漸重視國內特定產業供應鏈的風險問題，陸續對該國供應鏈中斷之風險來源展開分析，以尋求強化供應鏈韌性之解決方案。舉例而言，美國在2021年6月即依據《美國供應鏈》行政命令之要求，公布對半導體、高效能電池、原料藥及關鍵礦產四大優先產業之供應鏈檢討報告。

為協助澳洲國民與企業預先作好供應鏈中斷之準備工作，澳洲「生產力委員會」（Productivity Commission，以下簡稱委員會）亦於2021年3月26日先行提出「脆弱性供應鏈：生產力委員會期中報告」（Vulnerable Supply Chains: Productivity Commission Interim Report）¹，聚焦於分析供應鏈中斷對澳洲國民取得必要貨品與服務之影響程度，並制定分析架構以界定可能影響澳洲供應鏈韌性之風險因素。其後，委員會於今年8月13日公布「脆弱性供應鏈」最終報告（Final Report），並在此階段著重探討供應鏈中斷後對澳洲出口之影響。