

中經院培育下的 筆耕歲月



◎楊雅惠／中華經濟研究院研究員、借調考試院考試委員

中華經濟研究院是臺灣應國家需要而成立的重要經濟研究智庫，分析國內外經濟脈動，發表論著建言。在此服務多年的我，也在這成長的搖籃歲月中，進入豐沛的學堂，養成研究的習性，尋得筆耕的樂趣，終身受用。

四十年前，1981年，中華經濟研究院在各方矚目下，朝氣蓬勃地正式成立了。三大研究所在中經院麾下鼎足而立，包括第一所（大陸研究所）、第二所（國際研究所）、第三所（臺灣研究所），展開國內外全方位的研究。那時候，正是1978年臺美斷交後的風雨飄搖時刻，政府與社會認為國際時局的詭譎多變、兩岸經濟的優劣比較、國內經濟的自強之道，皆有亟須瞭解分析之重要性。當時對中國大陸之資訊甚為欠缺，對國際經貿之周全研究有所不足，臺灣之經濟轉型課題甚為繁複。中經院之創立啟動，刻劃著各方對於國內外經濟研究的深切期盼。

國內外不少一流的經濟學者，揚帆來到此地。享譽國際學術聲望的蔣碩傑教授，扛起首任院長重責，高舉中經院的學術水準標竿。于宗先副院長全年坐鎮，從各級研究人員之延攬，至辦公大樓興建的大小事物，親自帶領落實。各所所長為第一所趙岡所長、第二所侯繼明所長、第三所所長由蔣院長兼任，每年皆風塵僕僕自美返國視事。國內多位傑出學者加入了研究行列，貢獻卓見，增強研究能量。中經院成立以來四十年間，因應國內外經濟環境之變遷，組織架構有所擴編，陸續增設若干經濟議題中心，陳力就列。

歷任的董事長、院長，帶領同仁，為此研究重鎮做了不少貢獻，提出智庫建言。中經院密切觀察國內外經濟脈動，分析現象因果，結合經濟理論與實際現象，完成研究報告、論文、專書，一篇篇問世，一冊冊分享。臺灣經濟自發展初期，快速地蓬勃起

飛，經歷景氣循環與金融危機，不同時期尋求合宜的發展策略。中經院不斷研究與耕耘，提供各界討論的平台，在中經院的大小會議廳裡，各界研究先進、專家學者與同仁們相互交織智慧火花，跨域知識在此彙集，同仁學養在此成長，精闢建言在此辯正。

中經院需求研究人才，百事起頭難，原則上不自國內其他學術單位挖才，早期除自國外招攬人才，並致力自行培養。我的職涯發展，即是在中經院起步，四十年前，一介少不更事的白面書生，原擔任基層的第三所助理研究員，一步步學習，取得博士學位後，升為副研究員、研究員，也擔任行政工作，包括第三所副所長、所長，以及財經策略中心主任。這段研究歲月的衝刺與成長，充實了我的專業職能，也從此養成了研究的習慣，依據理論分析與實際數據以發表建言。無論兼任教職或加入公職，擔任中央銀行理事，後來借調至行政院金融監督管理委員會擔任委員，以及考試院考試委員，皆是在中經院歷練所打下的基礎與訓練，一生受用。更重要地，中經院成立之初，即要求同仁之建言態度原則，必須本著客觀、中立、公正的角度，此態度一路牢牢地伴隨著我，提醒著我，無論在何處任職，皆本著此原則工作。

蔣碩傑院長改任董事長後，我借調至公職機關前，歷屆董事長為費景漢、謝森中、蕭萬長，歷任院長為于宗先、麥朝成、陳添枝、柯承恩、蕭代基，均對中經院多所

建樹。中經院之政策建言內容不勝枚舉，本文僅列舉數端，便可窺知中經院研究與臺灣經濟脈動之相繫，且從中經院成立之初的經濟論戰談起。當時頗為社會注目的經濟議題之一，乃是政府管制與市場機制之抉擇，以「王蔣大戰」為其代表性論戰。王作榮教授認為經濟發展之初，因為資源缺乏，銀行應壓低利率提供資金，挹注特定企業，助其快速成長壯大。蔣院長與若干經濟學者則認為公營銀行壓低利率，未依生產效率分配資金去向，造成資源分配扭曲，不少具生產力中小企業轉而求告民間借貸市場，形成正式與非正式金融體系並存的雙元性金融體系，並非健全體制，應該解除金融管制，回歸市場機制，有效分配社會資源。王蔣兩位大師在報紙專欄上的精彩論辯，條分縷析，言近指遠，乃是當時經濟界競相分享的絕妙好文。這場論辯，對於後來進行金融自由化改革，具有啟示與推動助力。

我個人以金融領域作為鑽研重點，博士論文以雙元性金融體系之政策效果為題。1980年後期金融改革、政府推動金融自由化國際化與紀律化、銀行開放民營、利率市場化、1997年亞洲金融風暴爆發、數度金融改革政策研討、金融控股公司設立、金融結構調整、產業金融措施等等議題，我們在研討陣營中毫不缺席，舉辦研討會，邀集各界意見交流，分析情勢脈動，提出政策建言。個人亦曾數度因公出國訪察他國金融制度，參加國際金融研討，亦赴美國哈佛大學經濟系

擔任訪問學人。第三所前所長林安樂鼓勵我持續在金融相關領域上研習、紮根、累積、拓展，成為一生旨趣。

第三所著重臺灣經濟，長期進行產業發展、中小企業、財稅政策等議題之相關研究計畫，剖析歷年政策及相關法令。個人於1993年擔任第三所所長之後，在謝森中董事長、麥朝成院長帶領下，與多位中經院同仁，共同完成《一九八〇年代以來台灣經濟發展經驗》專書，從總體經濟、產業、中小企業、科技、貿易、金融、財政等等面向，全方位回顧檢視臺灣經濟發展的重要歷程與政策，把1980年代以來臺灣之產業升級、金融開放、貿易拓展、財政改革，予以回顧與解析。此外，中小企業白皮書每年定期出版，對於分析中小企業者，頗具參考價值。至於朝野關切的能源經濟、勞力市場等議題，同仁們亦有深入之剖析。

除了個人所服務的第三所外，中經院各單位尚有豐碩研究成果，何可勝數，車載斗量。國際研究所對於國際各區域，有著系統性分析；對於WTO等國際經貿組織，提供專業諮詢。大陸經濟所早期在中國資訊有限下進行克難式基礎資料搜集，專精務本，開啟了大陸經濟研究之門，也在兩岸競合局勢與學術交流方面發揮關鍵角色。經濟展望中心，每年每季提出臺灣經濟預測，一直是各界所關切的數據，此乃經濟智庫不可或缺之工作。另有財經策略中心，提供各界財經金融新知並作觀念交流，拓廣了本院與產業

金融各界之聯繫。歷年來本院陸續成立的各项研究中心，配合了局勢所需，發揮同仁之專長，主題更為專注而具特色。

本文無法完整臚列中經院所有研究成果，由於個人任職於第三所，且兩度借調至政府公職單位多年，實不克盡述所有單位之貢獻，也漏植近年來之研究計畫與新近成果，僅在此文略引數端以見端倪。春去秋來，年年可見各界引用中經院所發表之經濟預測數據，以及同仁撰述的分析見解。每每回到此地，走進明亮的大廳，總見清新而認真的新面孔，代代同仁前江後浪，繼續在此耕耘，衝刺著中經院的智庫能量，投射向無限可能的未來。

個人在中經院服務的時日，從初步的資料抄錄，理論推導，到撰述建言，逐年累積。最近，埋首故紙堆中，整理歷年工作記錄，灰黃的文稿令人浮起昔日伏案推敲的情境，過時的開會文件回溯舊日同堂的腦力激盪。無論當時喜怒哀樂，今日回首盡是甜蜜回憶，滿載著我們在中經院麾下共同奮鬥的歷程，份份珍惜，不忍割捨。

本文短短數頁，又如何能道盡個人對中經院恩典的感懷？與中經院的緣分，在年輕時建立；與中經院的情誼，則長期相繫，終生感恩。中經院影響我一生，讓我成長。歲月流逝，感懷依舊。期盼中經院的未來，能在一代接一代的同仁手中，持續維持著豐碩的研究成果，依然常秉客觀、中立、公正的思維。