

# 那近兩千個日子

◎梁啟源／中華經濟研究院諮詢委員、中華經濟研究院前董事長

我是於2011年3月至2016年6月在中經院擔任董事長一職，共五年三個月。這段期間，由於吳中書院長、王健全副院長、三位所長以及各中心主任卓越的領導，還有全體同仁同心協力，中經院除提供政府財經、能源及環保等政策建言外，所承接的研究計畫金額每年以兩位數成長。在這項主要業務收入以外，包括投資績效等業務外收入也大幅成長。中經院的年度收支由2011年的損益兩平，逐漸轉有盈餘，至2016年增至四千四百萬元。學術方面，加強了研究方法、總體與產業方面的研究，並擴大國內外的服務觸角。國際方面，五年間新簽的學術合作備忘錄超過二十個。

在長期困擾本院和臺大之間的房舍土地問題上，曾據理力爭打贏第一審（2011年）及第二審（2013年）的訴訟。惟後續臺大上訴最高法院，發回二審更審，最後並逆轉判決，2018年11月最高法院駁回本院上訴而致本院敗訴定讞。

這次更審判定是以1982年8月30日本院與臺大簽訂的長期學術合作合約為根據，其中第七條有「（臺大）編列建屋專款興建經濟研究館等建築提供使用，其產權屬臺大所有」等文字，由此判定中經院敗訴。這項判定實未注意到雙方在簽訂此項長期學術合作合約之前於1982年2月10日曾召開協調座談會，並留下以下共識：「本案徵購用地及興建房舍，雖由政府列於臺大預算，但均指定中經院使用。此點與會人士皆有充分瞭解，一切作業予以配合」（圖1）。此一共識來自政府為成立中經院所做之安排。

1980年3月8日行政院七十年度計畫及預算審核會議第22次會議記錄，臺大項下寫明：「增列中華經濟研究院建築用土地購置款」（圖2、圖3）。1981年1月6日七十一年度計畫及預算審核會議記錄寫明：「各國立學校部分，……中華經濟研究院列於國立臺灣大學之收購民地不敷款六、七七五、四萬五、〇〇〇元，擬照列。」

國立台灣大學 中華經濟研究院 學術合作及合作建屋等有關事宜協調座談會備忘錄

時間：民國七十一年二月十日（星期三）中午十二時

地點：台北市重慶南路一段八十三號中國信託投資公司十樓

出席： 國立台灣大學：  
校長 虞光中  
總務長 吳順昭  
法學院院長 張劍寒  
中華經濟研究院：  
董事長 張茲閣  
常務董事 俞國華  
董事 閻振興  
董事 鍾時益  
董事 梁國樹  
本院院舍興建策劃委員 張祖璿  
副院長 于宗先

主持人：張董事長茲閣

紀錄：孫凝儒

【中略】

主 持 人：（略）

報 告 人：（略）

商 定 事 項：  
 ✓ 一本案征購建屋用地及興建房舍之經費，雖由政府核列於台大預算，但均經指定供中經院所使用，此點與會人士皆有充份之瞭解，一切作業務須予以配合。

資料來源：中華經濟研究院。

圖1 協調座談會備忘錄

行政院七十年年度計畫及預算審核會議第二十二次會議（審查額外新增及額內變更事項）紀錄

時間：六十九年三月八日（星期六）上午九時

地點：行政院第二會議室

出席人員：俞國華 李國鼎 陳奇祿 賈 擘 張繼正 瞿韶華

鍾時益 魏 鏞 張麗堂代

列席人員：陳桂華 馮信孚代 王章濤 王昭明 陳樹曦 汪 錕

葉學哲 邢祖援 徐伯達 陳 奮 李生棟 李增榮

主席：俞政務委員國華 紀錄：劉文壽 洪石素 吳文弘 成梅

討論事項：

第一案：中央政府各機關於核定七十年度歲出額度外，新提若干需求，及在核定額度內調整變更事項，謹分別擬具處理意見如附表，提請 核議。

【中略】

16) 國立台灣大學增列建築用土地購置款一億六〇五萬四、〇〇〇元，核列六、〇〇〇萬元，刪減一億〇、〇五八萬四、〇〇〇元。

資料來源：中華經濟研究院。

圖2 行政院預算審核會議紀錄-1



預算科目及項目	預算增列數	預算減數	說明	處理處	意見	見明
59 成立台灣大學	160,584,000		本年度補助中經院研究經費 / 56,000,000元			
59 中央研究院建築			關於該院建築用地撥給台灣大學送到資料，收購下內埔段 356-1 號等五筆，計 / 3,382 平方公尺 (折合為 40.55 坪) 每平方公尺 / 2,000 元 (包括地價、農作物、地上物、遷拆補償及征收作業費等) 需款 / 60,584,000 元			
用 17-01 行政			可否酌列請示，決定。			

圖 3 行政院預算審核會議紀錄-2

資料來源：中華經濟研究院。

行政院中經院房舍用地原非臺大所有，是為成立中經院，政府請臺大編列購地預算。經建會配合行政院計畫執行。1980年12月9日中經院籌備處致臺大函指出：「請貴校循例將此不足款項，依照預算程序先於七十一年度預算中編列，以便支應。經建會俞主任委員並曾表示，如在新預算年度開始以前，即需支付購地全數金額時，其不足之數，當由經建會設法先為代墊，將來由貴校七十一年度預算中撥還。故徵購土地之事，仍請盡速進行，至為公感。」

行政院提出中經院相關七十年度計畫的1980年（民國69年）正值1979年中美斷交後的隔年，中經院的成立是政府在遭逢此外交逆境下，試圖強化國家經濟的一項努力。中經院成立四十年來，對政府也不斷提出重要建言，1997年全院協助國家減少亞洲金融風暴衝擊，2010年兩岸經濟合作架構協議之影響評估，2011年新能源政策之擬定，2012~2015年能源價格合理化政策，2015年電價調整公式之制定等等，均為其例。殷望中經院同仁同心協力，在現任曹添旺董事長及張傳章院長領導下，爭取政府給予本院未來發展之最大協助。

以前瞻眼光與客觀、獨立、超然立場，兼顧理論與實證從事研究，成為政府重要經濟智庫，是本院立院精神。期盼這一精神在未來的歲月中，能在全體同仁悉心呵護下更加延展。