



# 從電影《高年級實習生》 看臺灣銀髮人力之運用

◎林嘉慧／中華經濟研究院第三（臺灣經濟）研究所 分析師

2020年臺灣正式邁入「人口負成長時代」，國發會更預估我國於2025年將進入超高齡社會，面對人口結構的改變，如何善用中高齡者的優勢並彰顯其價值，讓銀髮者的工作經驗得以傳承，並透過世代間的交流與相互學習，一起打造高齡社會全新樣貌。

**關鍵詞：**高齡社會、超高齡社會、中高齡者及高齡者就業促進法

**Keywords:** Aged Society, Super-aged Society, Middle-aged and Elderly Employment Promotion Act

2015年上映的好萊塢《高年級實習生》（*The Intern*）影片，由影帝勞勃·狄尼洛（Robert De Niro）飾演一位年過七旬喪偶退休的老人一班（Ben Whittaker），其擁有40年的職場工作經驗，退休後察覺退休不該是終點，故決定把握人生的每個機會而重返職場。憑藉這股熱忱，班以「高年級實習生」的身分進入了一家線上服飾公司工作，雖一開始與公司的年輕人顯得有些格格不入，但具有豐富人生經歷以及善解人意的個性，很快贏得年輕同事們的

好感與信賴，甚至以其人生智慧化解了公司創辦人的婚姻與企業經營危機，成為其最信任的工作夥伴。電影中的情節，似乎早已悄悄地在臺灣實際上演著，「退而不休」漸漸成為不少銀髮族人生規劃的選項之一。

臺灣人口老化的速度極為快速，1993年即已進入高齡化社會（65歲以上老年人口占總人口比率超過7%），2018年3月正式邁入高齡社會（已超過14%）。2020年我國人口開始轉呈負成長，國家發展委員會（以下簡稱國發會）更推估2025年臺灣將成為超