



# 日本協助企業調整 供應鏈政策對臺灣之啟示

◎丁心嵐／中華經濟研究院區域發展研究中心 助研究員

日本在美中貿易戰與新冠肺炎的影響下，使日系企業供應鏈的脆弱性顯露無遺。供應鏈過度集中於單一國家的結果，不僅造成生產線的停擺，也讓政府對於保護國民健康束手無策。因此，藉由協助企業重整其供應鏈，以達到強化日本供應鏈之韌性與維護經濟安全的目標，其做法亦值得我國相關單位參考。

**關鍵詞：**供應鏈、經濟安全、日本

**Keywords:** Supply Chain, Economic Security, Japan

新冠肺炎自2020年1月於中國大陸開始蔓延，使得中國大陸的春節假期延長，連帶影響到工廠的開工時間以及物流運輸嚴重壅塞，讓許多從中國大陸採購原物料、進口最終製品的日本企業面臨斷鏈的危機，不但位居製造業重要地位的日本汽車產業，深受中國大陸工廠停工帶來交期延誤的影響，日本國內也因醫療用的醫材高度仰賴自中國大陸進口，而造成防疫用品如口罩、消毒液等嚴重缺貨，進而產生囤貨居奇、價格高騰的現象。

新冠肺炎的發生只是讓日本政府加速協助企業進行供應鏈調整的腳步，其實早在美中貿易戰開打之時，夾在中間在日本企業就

已發現供應鏈過於集中於中國大陸帶來的風險，日本的產業研究專家也呼籲日本企業應及早擬定因應策略，發展全球化的供應鏈模式，以降低美中貿易戰對日本企業造成的負面影響。

基於此，日本政府在2020年4月公布的《新冠病毒感染症緊急經濟對策》中，提出了協助企業進行供應鏈改革的方針，其後更進一步於5月公開日本企業回國投資與調整海外生產據點的補助金政策，並於7月22日完成第一批補助對象的招募。

## 美中貿易戰對日本企業供應鏈的影響

美國川普總統上任後，為追求美國貿易