



跨國供應鏈調整下， 臺灣的影響與反思

◎史惠慈／中華經濟研究院區域發展研究中心 研究員

供應鏈調整重構，朝區域化、本地供應、自主性與彈性發展，臺灣身處跨國供應鏈之一環，當前變化為臺灣帶來機會與挑戰。如何鏈接新的國際供應鏈，鞏固臺灣在既有國際供應鏈的關鍵地位，以及尋求切入新興供應鏈體系之機會，應盤點現有產業供應鏈缺鏈之處，補強臺灣的供應鏈彈性，提供合宜的產業發展環境，並創造出新的發展機會。

關鍵詞：供應鏈、貿易依賴度、潔淨網絡

Keywords: Supply Chain, Trade Dependence, Clean Network

數位經濟發展，改變跨國企業的生產方式，扭轉過去跨國企業依不同國家優勢，選擇多個國家進行全球投資布局的模式。而自動化、IoT、AI、3D列印等新技術發展，促使速度、彈性、客製化與服務的重要性已不弱於低勞動成本，「軟+硬」的發展已成趨勢，企業對供應鏈開始棄長求短。2018年美中貿易戰加速全球供應鏈重組，G2（中國與美國）的發展逐漸成形；新冠疫情則帶動供應鏈彈性強化 and 自主性生產力的提升。臺灣身為全球供應鏈之一環，值此供應鏈調整之際，對臺灣帶來新機與挑戰。為

鞏固臺灣在既有國際供應鏈的關鍵地位，尋求切入新的供應鏈體系之機會，對於影響臺灣之供應鏈角色定位，以及臺商的供應鏈布局的議題值得仔細探討。基此本文將先了解近年國際供應鏈調整的變化，並探討國際供應鏈變化的趨勢，其次則因應此波供應鏈移轉，盤點臺灣值得審思的議題。

供應鏈調整與臺商布局及臺灣對外貿易的變化

一、供應鏈調整與臺商布局變遷

美中貿易衝突，美國帶頭掀起對中國大