



COVID-19對全球產業供應鏈的影響及臺灣的挑戰

◎陳添枝／國立臺灣大學經濟學系 名譽教授

◎顧瑩華／中華經濟研究院區域發展研究中心 研究員

這波疫情不僅造成全球經濟大幅衰退，對全球供應鏈也產生前所未有的深遠影響。全球化所形成的供應鏈風險在這波疫情下顯露無遺，各國政府及企業也意識到供應鏈太過集中將造成國家安全及產業安全的問題，必須解決。因此未來全球產業供應鏈將會朝分散化與多元化方向調整，臺灣未來將面臨新的挑戰，需要超前部署。

關鍵詞：新冠肺炎、產業供應鏈、長鞭效應

Keywords: COVID-19, Industrial Supply Chain, Bullwhip Effect

此次發生的新冠肺炎（COVID-19）可能會持續一段時間，對於全球產業供應鏈的影響，包括已經發生的影響，以及未來的影響，都值得密切關注。本文將分成五個部份來探討這個問題，首先就目前全球產業供應鏈發生的現象加以說明；接下來介紹供應鏈可能受到的持續衝擊，包括供給端及需求端；再來分析疫情之後，在美中对抗持續擴大的情況下，全球產業供應鏈會產生怎樣的變化；最後是結論。

COVID-19對全球產業供應鏈的影響

從今年初開始爆發的新冠肺炎，不但讓

全球各地飽受病毒之苦，至今仍無法控制，且全球經濟也受重創，各國經濟普遍呈現大幅衰退的現象。除了全球經濟成長受到嚴重衝擊外，美中的對抗情勢也因為疫情重創美國而升溫，讓全球都處在高度的不確定風險下，前景堪憂。新冠肺炎對全球供應鏈進行前所未見的壓力測試，幾乎所有的企業及產業都被測試到，只有少數企業通過這場考驗，許多百年企業在這一波疫情下面臨倒閉的命運。

這次新冠肺炎對全球供應鏈的衝擊是全面性的，包括供給端和需求端的衝擊。在疫情爆發之前，在全球化與和平狀態（無戰爭